



UNIVERSITATEA TEHNICĂ DE CONSTRUCȚII BUCUREȘTI
TECHNICAL UNIVERSITY OF CIVIL ENGINEERING OF BUCHAREST
Bd. Lacul Tei 124 * Sector 2 * RO-020396 * Bucuresti - ROMANIA
Tel.: +40-21-242.12.08, Tel./Fax: +40-21-242.07.81, www.utcb.ro

SCOALA DOCTORALA STRATEGIA DE DEZVOLTARE

PLAN STRATEGIC PE TERMEN MEDIU

PSTM-SD-UTC B

CUPRINS

<i>Abrevieri</i>	3
<i>Prefața</i>	4
1 Analiza SWOT privind Studiile Universitare de Doctorat desfășurate în cadrul UTCB	5
1.1 Organizarea actuală a Studiilor Universitare de Doctorat	5
1.2 Analiza SWOT	10
2 Obiective majore privind reorganizarea Studiilor Universitare de Doctorat.....	11
3 Reorganizarea Școlii Doctorale	12
4 Asigurarea resurselor financiare necesare organizării Studiilor Universitare de Doctorat.....	13
5 Regulamentul Școlii Doctorale	15
6 Consolidarea activităților de Cercetare, Dezvoltare și Inovare în cadrul Studiilor Universitare de Doctorat	16
7 Normarea corespunzătoare a activității desfășurate în cadrul Studiilor Universitare de Doctorat	17
8 Stimularea personalului implicat în derularea Studiilor Universitare de Doctorat	18
9 Publicarea rezultatelor activității desfășurate în cadrul Studiilor Universitare de Doctorat	19
10 Promovarea și creșterea vizibilității Școlii Doctorale.....	20
11 Parteneriate strategice în vederea dezvoltării Studiilor Universitare de Doctorat.....	22

Abrevieri

CD	- Conducător de Doctorat
CDI	- Cercetare, Dezvoltare, Inovare
CI	- Comisia de Îndrumare
COD	- Codul Studiilor Universitare de Doctorat
CSD	- Consiliul Școlii Doctorale
CSUD	- Consiliul pentru Studiile Universitare de Doctorat
IOSUD	- Instituție Organizatoare de Studii Universitare de Doctorat
LEN	- Legea Educației Naționale nr. 1/2011
MEN	- Ministerul Educației Naționale
PD	- Programul de Studii Universitare de Doctorat (Programul de Doctorat)
PSG-SD	- Plan Strategic General al Școlii Doctorale
PSTM-SD	- Plan Strategic pe Termen Mediu al Școlii Doctorale
PIA-SD	- Plan de Implementare Anual al Școlii Doctorale
RSD	- Regulamentul Școlii Doctorale
SD	- Școala Doctorală
ST-D	- Student Doctorand
SUD	- Studii Universitare de Doctorat
SWOT	- Strengths, Weaknesses, Opportunities, Threats (Puncte Tari, Puncte Slabe, Oportunități și Amenințări)
TD	- Teza de Doctorat
UTCB	- Universitatea Tehnică de Construcții București

Prefață

Planul Strategic General al Școlii Doctorale (PSG-SD) cuprinde obiective generale privind dezvoltarea pe termen lung a Școlii Doctorale (SD) din cadrul Universității Tehnice de Construcții București (UTCB).

Planul Strategic General (PSG) are un orizont de timp de 7 ani, corespunzător mandatului în curs și următorului mandat (3 ani până la următoarele alegeri și 4 ani mandatul următor). Pe perioada celor 7 ani condițiile societății și implicit ale UTCB se schimbă. Prin urmare, trebuie proiectată o strategie solidă dar în același timp flexibilă, astfel încât să corespundă în orizontul de timp alocat eventualelor provocări sau oportunități determinate de evoluția societății și a UTCB.

Obiectivele generale prevăzute în PSG se materializează prin Planul Strategic pe Termen Mediu al Școlii Doctorale (PSTM-SD) elaborat de Consiliul Școlii Doctorale (CSD) la începutul mandatului, urmând ca la finalul mandatului CSD să prezinte un raport asupra modului de îndeplinire a obiectivelor specifice asumate și convergența acestora cu PSG-SD. Orizontul PSTM-SD este de 3 ani, până la următoarele alegeri din cadrul UTCB.

Obiectivele specifice prevăzute în PSTM-SD sunt detaliate în cadrul Planurilor de Implementare Anuale ale Școlii Doctorale (PIA-SD). Acestea se elaborează în fiecare an și conțin măsurile specifice avute în vedere în anul respectiv.

PSTM-SD cuprinde:

- *Analiza SWOT privind SUD;*
- *Obiective majore privind organizarea SUD;*
- *Reorganizarea SD din cadrul UTCB;*
- *Asigurarea resurselor financiare necesare organizării SUD;*
- *Regulamentul de Organizare și Functionare al SD;*
- *Consolidarea activităților de CDI în cadrul SUD;*
- *Normarea corespunzătoare a activității desfășurate în cadrul SUD;*
- *Stimularea personalului implicat în derularea SUD;*
- *Publicarea rezultatelor activității desfășurate în cadrul SUD;*
- *Marketingul și promovarea SD;*
- *Parteneriate strategice în vederea dezvoltării SUD.*

CSD este responsabil de coordonarea activității SD, de organizarea Studiilor Universitare de Doctorat (SUD) și de îndeplinirea obiectivelor asumate prin PSG-SD, PSTM-SD și PIA-SD precum și de coordonarea cu celelalte politici ale UTCB.

București

Martie 2013

Prof.dr.ing. Racovițeanu Gabriel

Director Interimar Școala Doctorală

1 Analiza SWOT privind Studiile Universitare de Doctorat desfășurate în cadrul UTCB

1.1 Organizarea actuală a Studiilor Universitare de Doctorat

Universitatea Tehnică de Construcții București (UTCB) organizează, în baza avizului Consiliului Național de Atestare a Titlurilor, Diplomelor și Certificatelor Universitare (CNATDCU) și a aprobării Ministerului Educației, Cercetării, Tineretului și Sportului, doctorat științific în domeniul fundamental „Științe inginerești”, cu domeniile de doctorat:

- Inginerie civilă și instalații;
- Inginerie mecanică;
- Inginerie industrială.

Școala doctorală funcționează în baza „Regulamentului privind organizarea și desfășurarea studiilor universitare de doctorat”, în forma actuală aprobată de Senatul universitar al UTCB la data de 22.06.2009, actualizat în anul 2011. Regulamentul, în baza autonomiei universitare, stabilește exigențele proprii relative la admiterea la doctorat, organizarea ciclului de studii universitare de doctorat, drepturile și obligațiile conducătorilor de doctorat și ale doctoranzilor, elaborarea și susținerea tezei de doctorat și conferirea titlului de doctor.

În prezent, în Școala Doctorală a UTCB își desfășoară activitatea 62 de conducători de doctorat din care 21 cadre didactice titulare în stagiul iar restul de 41 de conducători fiind pensionari, cu contract de colaborare încheiat la UTCB. Distribuția pe vârste a conducătorilor de doctorat este prezentată în tabelul următor.

Tabelul 1.1. Distribuția pe vârste a conducătorilor de doctorat.

Categoria de vârstă	Număr conducători de doctorat
< 45 ani	1
46-50 ani	1
51-55 ani	2
56-60 ani	4
61-65 ani	13
66-70 ani	15
> 70 ani	26
TOTAL	62
din care sub 65 ani	21

Se menționează faptul că numărul conducătorilor de doctorat este stagnant, datorită faptului că MEN nu a mai acordat abilitări de conducători de doctorat, deși cadre didactice din cadrul UTCB au depus dosare de abilitare.

În momentul actual își desfășoară activitatea 277 studenți-doctoranzi din care:

- 268 studenți-doctoranzi romani, din care:
 - 92 studenți-doctoranzi fără frecvență, cu taxă, înscriși la doctorat înainte de anul 2011;

ANALIZA SWOT PRIVIND SUD DESFĂȘURATE ÎN CADRUL UTCB

- 53 studenți-doctoranzi cu frecvență, cu taxă;
- 123 studenți-doctoranzi cu frecvență, cu bursă (buget sau POSDRU);
- 9 studenți-doctoranzi străini din care:
 - 4 studenți-doctoranzi bursieri ai statului roman (1 Siria, 1 Albania, 2 R. Moldova);
 - 3 studenți-doctoranzi cu taxă în lei;
 - 2 studenți-doctoranzi cu taxă în valută;
- 21 studenți-doctoranzi cu studiile întrerupte și/sau scutiți de plata taxei.

Conform regulamentului actual doctorandul își desfășoară activitatea pe perioada studiilor universitare de doctorat în baza prevederilor unui contract de studii doctorale încheiat între UTCB, doctorand și conducătorul de doctorat. Contractul de studii doctorale stipulează drepturile și obligațiile părților, în conformitate cu prevederile regulamentului și cu respectarea legislației în vigoare.

Durata ciclului de studii universitare de doctorat este de trei ani, dar poate fi prelungită cu 1-2 ani (cu excepția bursierilor înscriși în programele POSDRU), în condițiile prevăzute de lege.

Nivelul taxei pentru studii universitare de doctorat cu taxă este de 2.400 lei/an , conform hotărârii Senatului UTCB, din anul universitar 2009-2010.

Începând cu anul universitar 2008-2009, bursele pentru studii doctorale se asigură numai prin cofinanțare din fonduri europene (Fondul Social European) și din bugetul de stat al României, prin Programul Operațional Sectorial pentru Dezvoltarea Resurselor Umane (POSDRU 2007-2013), Axa prioritărilor 1 (Educația și formarea profesională în sprijinul creșterii economice și dezvoltării societății bazate pe cunoaștere), Domeniul major de intervenție 1.5 (Programe doctorale și post-doctorale în sprijinul cercetării), gestionat de Ministerul Muncii, Familiei și Protecției Sociale (AMPOSDRU), având ca Organism Intermediar o echipă a Ministerului Educației, Cercetării, Tineretului și Sportului.

UTCB a aplicat și a castigat 3 proiecte strategice în cadrul acestui program, bursierii având datoria de a susține public teza de doctorat la sfârșitul perioadei de 36 de luni. Aceste proiecte sunt:

1. POSDRU/59/1.5/S/2 ID 22487, intitulat „*Burse doctorale pentru Ingineria Mediului Construit*”, pentru un număr de 34 de doctoranzi, în valoare totală de 7.013.782,50 lei, valoare nerambursabilă de 6.726.506,86 lei și contribuția UTCB de 137.275,64 lei. Nivelul bursei doctorale este de 1.850 lei/lunar, timp de 36 de luni (01.10.2008 – 30.09.2011). De asemenea, doctoranzii POSDRU au posibilitatea de a efectua stagii de specializare în universități din țările membre ale Uniunii Europene, pentru o perioadă cuprinsă între 3 și 8 luni, având o bursa de 3.700 lei/lunar;
2. POSDRU/88/1.5/S/57351, intitulat „*Sprijin doctoral pentru doctoranzii în Ingineria Mediului Construit*”, pentru un număr de 33 de doctoranzi, în valoare totală de 5.372.641 lei, valoare nerambursabilă de 5.118.189 lei și contribuția UTCB de 104.452 lei. Nivelul bursei doctorale este de 1.850 lei/lunar în țară și 3.700 lei/lunar în stagiul din străinătate (3 – 8 luni). Perioada de studii doctorale este tot de 36 luni, respectiv 01.10.2009 – 30.09.2012;
3. POSDRU/107/1.5/S/76896, intitulat „*Burse oferite doctoranzilor în Ingineria Mediului Construit*”, pentru un număr de 34 de doctoranzi, în valoare totală de 5.490.420,60 lei,

ANALIZA SWOT PRIVIND SUD DESFĂȘURATE ÎN CADRUL UTCB

valoare nerambursabilă de 5.263.012,19 lei și contribuția UTCB de 107.408,41 lei. Nivelul bursei doctorale este de 2.200 lei/lunar în țară și 4.200 lei/lunar în stagiul din străinătate (3 – 8 luni). Perioada de studii doctorale este tot de 36 luni, respectiv 01.10.2010 – 30.09.2013.

Ciclul de studii universitare de doctorat este compus din „*Programul de pregătire universitară avansată*”, cu o durată de un semestru și „*Programul de cercetare științifică*”, cu o durată de cinci semestre, finalizat cu susținerea tezei de doctorat.

Programul de pregătire universitară avansată se desfășoară în UTCB pe baza unui plan de învățământ aprobat de Senat. Planul de învățământ cuprinde două semestre cu o durată de 12 săptămâni fiecare.

În primul semestru se studiază trei discipline opționale (DO1, DO2 și DO3), care asigură tuturor doctoranzilor o viziune unitară în abordarea cercetării științifice specifice științelor ingineresti și, respectiv, aptitudini de management al proiectelor de cercetare științifică. Aceste discipline sunt

- Disciplina opțională 1, la alegere dintre:
 - Mecanica structurilor;
 - Termohidraulica și ingineria mediului;
 - Geotehnica și fundații;
 - Analiza sistemelor și proceselor mecanice;
- Disciplina opțională 2, la alegere dintre:
 - Managementul proiectelor de cercetare științifică;
 - Managementul integrat în construcții;
 - Sisteme informatice geografice (SIG);
- Disciplina opțională 3, la alegere dintre:
 - Modelare matematică și calcul numeric;
 - Modelare fizică și principii privind achiziția și prelucrarea datelor.

Studentii-doctoranzi au dreptul de a alege câte o Disciplină Opțională din fiecare grup (DO1, DO2 și DO3). Disciplinele Opționale se planifică modular; evaluarea se face prin susținerea de către doctorand a unui referat de specialitate. Numărul de credite transferabile pentru semestrul 1 este de 30.

Semestrul 1 al primului an este și o perioadă de intensă cercetare bibliografică în domeniul științific de doctorat, finalizată prin elaborarea **Proiectului Programului de Cercetare Științifică**, care se susține la sfârșitul semestrului.

Programul de cercetare științifică este organizat individual pentru fiecare doctorand în domeniul doctorat în care s-a înmatriculat.

În al doilea semestru se studiază trei discipline electivă (DE1, DE2 și DE3), individualizate pentru fiecare doctorand, care asigură cunoașterea avansată în aria specializării din domeniul de doctorat și corespund direcțiilor de dezvoltare a cercetării științifice aferente tezei doctorandului.

Numărul de credite transferabile pentru semestrul 2 este tot de 30, astfel încât numărul total pentru anul I de studii doctorale este de 60 credite transferabile.

ANALIZA SWOT PRIVIND SUD DESFĂȘURATE ÎN CADRUL UTCB

Rezultatele intermediare ale programului de cercetare științifică sunt prezentate de doctorand prin trei rapoarte de cercetare susținute public și evaluate în semestrele 2, 3 și 4 din cadrul ciclului de studii doctorale. În semestrele 5 și 6 din cadrul studiilor universitare doctorale, studentul-doctorand finalizează teza, o susține în departament (analiza preliminară) și apoi public. Evaluarea tezei se face de către o comisie propusă de conducătorul de doctorat, avizată de DSD și aprobată de Senatul UTCB.

Conferirea titlului de doctor se face prin ordin al ministrului Educației, Cercetării, Tineretului și Sportului, la propunerea Consiliului Național de Atestare a Titlurilor, Diplomelor și Certificatelor Universitare (CNATDCU).

Înmanarea diplomei de doctor se face de către rectorul UTCB, de regulă, în ședința publică a Colegiului Academic sau a Senatului Universității.

Eficiența SD exprimată prin numărul de titluri de doctor acordate studenților-doctoranzi care au studiat în cadrul UTCB este prezentată în figura următoare. Media anuală este de 43 studenți-doctoranzi care obțin diploma de doctor.

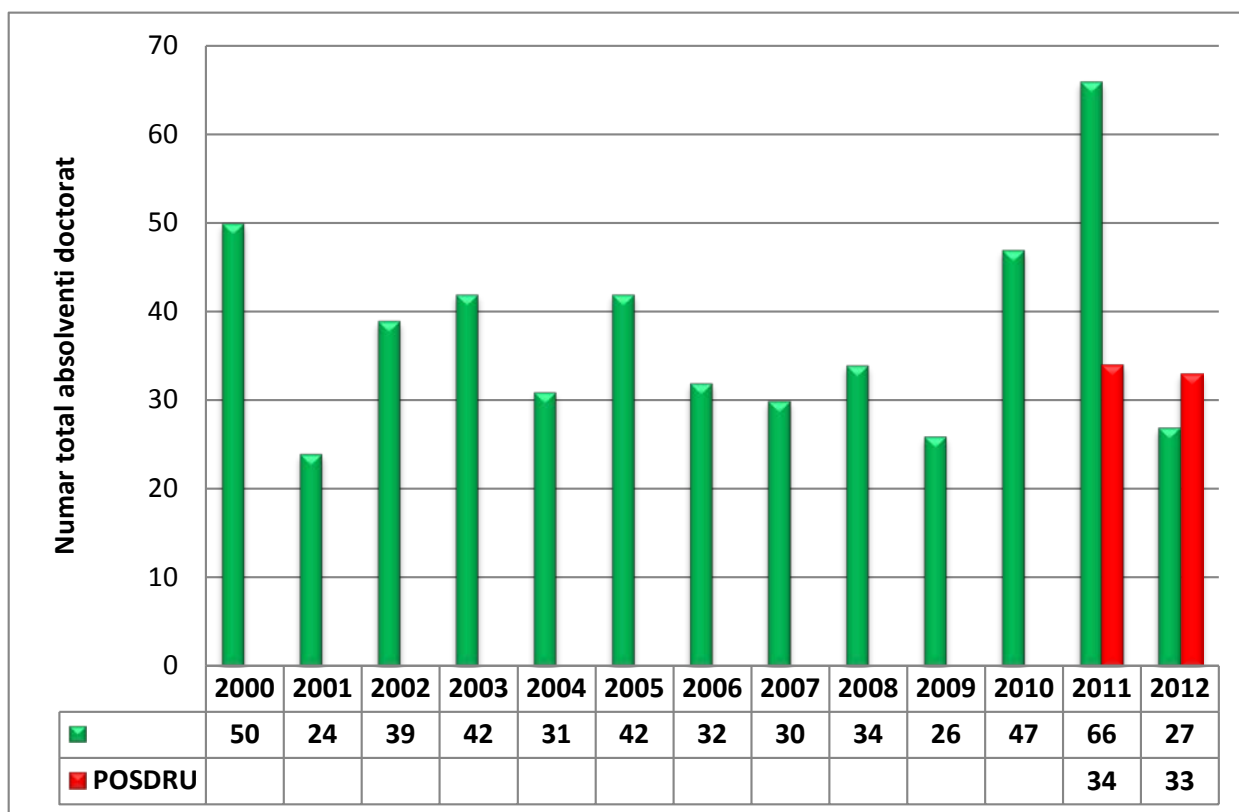


Figura 1.1. Numărul de titluri de doctor acordate în perioada 2000 - 2012.

Se menționează efectul programelor POSDRU, evidențiat prin cei 34 absolvenți din anul 2011, respectiv 38 absolvenți în anul 2012.

Figura următoare prezintă durata medie a studiilor doctorale.

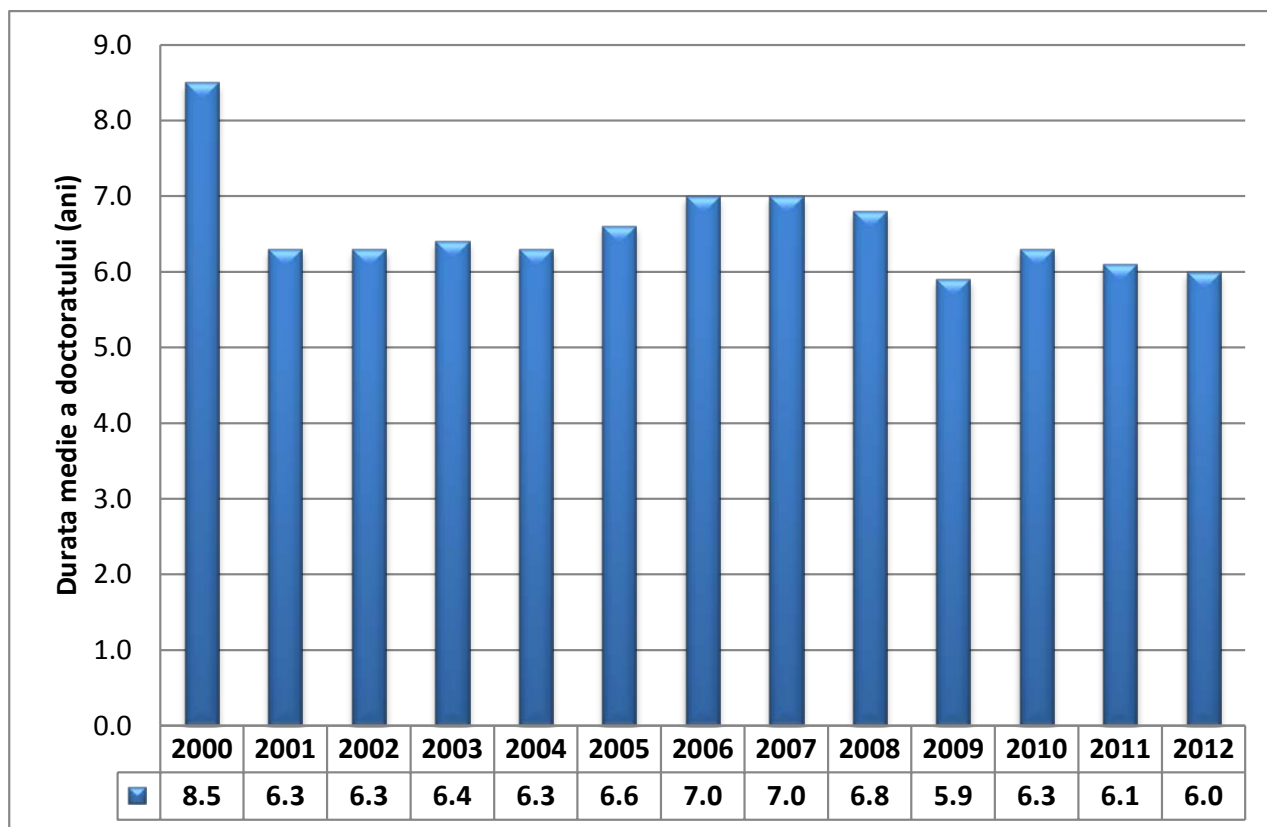


Figura 1.2. Durata medie de desfasurare a SUD în perioada 2000 - 2012.

Se constată o descreștere minoră a duratei SUD, însă durata medie se menține peste 6 ani. Explicația pentru acest fapt este dată de studenții-doctoranzi înmatriculați pe forma veche de doctorat la fără frecvență. Se menționează faptul că toți studenții-doctoranzi care au desfășurat SUD prin intermediul programului POSDRU au definitivat studiile doctorale în perioada de timp alocată de 3 ani.

Finanțarea actuală a SUD din surse bugetare cuprinde numai următoarele capitole:

- Bursa studentului doctorand;
- Salarizarea conducătorului de doctorat;

Deși sunt prevăzute în legislația în vigoare în momentul actual nu sunt finanțate din surse bugetare următoarele capitole:

- Salarizarea membrilor comisiei de îndrumare;
- Program de pregătire bazat pe studii avansate;
- Program de pregătire suplimentar;
- Fonduri pentru cercetare;
- Regia Școlii Doctorale.

1.2 Analiza SWOT

Analiza SWOT (Strengths – Puncte Tari, Weaknesses – Puncte Slabe, Opportunities – Oportunitati, Threats – Amentintari) reflectă poziționarea UTCB în ceea ce privește SUD în contextul actual și combină potențialul acesteia cu elemente de risc intern și extern dar și cu oportunități. Astfel, analiza SWOT se dezvoltă pe două planuri:

- Plan intern – se analizează Punctele Tari și Punctele Slabe ale UTCB în domeniul CDI;
- Plan extern – se analizează Oportunitățile și Amenințările provenite din exteriorul UTCB privind activitatea CDI.

Tabelul următor prezintă elementele generale identificate în cadrul analizei SWOT.

Tabelul 1.2. Analiza SWOT.

	PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
ELEMENTE INTERNE	<ol style="list-style-type: none"> 1. SUD reprezintă o activitate de tradiție în cadrul UTCB; 2. Conducători științifici de înaltă ținută; 3. Centre de cercetare funcționale; 4. Laboratoare funcționale; 5. Domeniile de doctorat sunt actuale dar și de viitor. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. SD nu este organizată conform legislației în vigoare; 2. Numărul de conducători de doctorat este în descreștere; 3. Structura administrativă a SD este insuficient dezvoltată; 4. Promovare și vizibilitate insuficientă; 5. Dificultăți economico-financiare;
	OPORTUNITĂȚI	AMENINȚĂRI
ELEMENTE EXTERNE	<ol style="list-style-type: none"> 1. Programe și proiecte europene adresate activității de doctorat; 2. Sprijin în desfășurarea activității de doctorat din partea diverselor instituții internaționale în realizarea studiilor doctorale; 3. Lucrări importante în derulare în țară în domeniul proiectării, asistenței tehnice și consultanței; 4. Dezvoltarea de parteneriate cu universități naționale și internaționale pentru desfășurarea SUD în co-tutelă. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Nivel al birocrăției ridicat pentru proiectele naționale și internaționale; 2. Finanțarea insuficientă a SUD; 3. Blocarea acordării abilitării de conducător de doctorat de către instituțiile abilitate; 4. Dificultăți de angajare pentru absolvenții SUD; 5. Interes redus din partea universităților internaționale în dezvoltarea de programe de doctorat comune cu UTCB.

2 Obiective majore privind reorganizarea Studiilor Universitare de Doctorat

Obiectivele strategice din cadrul PSTM-SD converg cu obiectivele generale menționate în cadrul PSG-SD. PSTM-SD materializează țintele specifice propuse pentru intervalul de timp 2013 – 2016. Acestea sunt:

- Reorganizarea SD în conformitate cu prevederile legale în vigoare;
- Asigurarea resurselor necesare SUD;
- Normarea corespunzătoare a activităților desfășurate în cadrul SUD;
- Consolidarea activității CDI în cadrul SUD;
- Stimularea personalului implicate în desfasurarea SUD;
- Raportarea corespunzătoare și publicarea rezultatelor activității desfășurate în cadrul SUD;
- Promovarea adecvata și creșterea vizibilității SD;
- Stabilirea de parteneriate strategice.

Prin obiectivele anterior menționate, se urmărește:

- Ridicarea nivelului de clasificare instituțională a UTCB;
- Revitalizarea SD aflată în declin în momentul actual în principal datorită constrangerilor legate de vârsta conducătorilor de doctorat și de stoparea de către structurile abilitate ale MEN a acordării titlului de conducător științific de doctorat;
- Creșterea numărului de conducători de doctorat;
- Creșterea numărului de studenți-doctoranzi;
- Motivarea și recompensarea corespunzătoare a personalului implicat în SUD;
- Dezvoltarea de programe de doctorat în co-tutelă alături de specialiști de marcă din cadrul universităților de renume naționale și internaționale;
- Micsorarea nivelului de birocrație și fluidizarea procedurilor operationale specifice SUD;
- Atingerea unei stabilitati economico-financiare care sa permita cresterea nivelului de finantare a SUD;
- Cresterea prestigiului UTCB ca IOSUD și promovarea corespunzătoare la nivel național și internațional.

3 Reorganizarea Școlii Doctorale

Reorganizarea SD în conformitate cu prevederile legale în vigoare va cuprinde minim următoarele aspecte:

- Înființarea structurilor prevăzute de legislația în vigoare, după cum urmează:
 - Consiliul Studiilor Universitare de Doctorat;
 - Consiliul Școlii Doctorale;
- Având în vedere faptul ca în cadrul UTCB există o singura SD, se va analiza oportunitatea comasării CSUD cu CSD, sub denumirea de Consiliul Școlii Doctorale (CSD), cu preluarea atribuțiilor legale ale celor doua organisme. Componenta și structurile de conducere ale CSD se vor stabili de comun acord de către membrii SD, conducătorii de doctorat și vor respecta prevederile legale în vigoare.
- Analiza modului de organizare și desfășurare a studiilor universitare de doctorat, în vederea conformării la prevederile LEN și COD:
 - Analiza criteriilor de selecție, admiterea și angajare în programele de studii universitare de doctorat;
 - Analiza structurii actuale și a modului de desfășurare a studiilor universitare de doctorat;
 - Analiza oportunității disciplinelor opționale studiate în momentul de față;
 - Evaluarea internă a performanțelor conducătorilor de doctorat și a SD în ansamblu;
 - Conținutul și finalizarea programelor de studii universitare de doctorat:
 - Analiza programului de pregătire bazat pe studii universitare avansate
 - Analiza programului de cercetare științifică;
 - Analiza modului de realizare actual al tezei de doctorat și de finalizarea studiilor universitare de doctorat;
 - Analiza drepturilor și obligațiilor studentului-doctorand;
 - Analiza drepturilor și obligațiilor conducătorului de doctorat;
 - Normarea corespunzătoare a activităților de conducere și de îndrumare a SUD, prin comenzi ale SD către departamentele UTCB;
 - Realizarea proiectului de buget al SD și analiza eficienței economico-financiare a modului de organizare a SUD; elaborarea de propuneri și implementarea acestora privind creșterea eficienței economice a SD;
 - Analiza structurilor actuale și a dotărilor actuale ale SD și elaborarea de propuneri privind optimizarea acestora.

4 Asigurarea resurselor financiare necesare organizării Studiilor Universitare de Doctorat

Resursele financiare necesare pentru organizarea corespunzătoare a SUD se vor structura în conformitate cu prevederile legale în vigoare și vor cuprinde următoarele categorii de cheltuieli:

- Bursa studentului doctorand;
- Salarizarea conducătorului de doctorat;
- Salarizarea membrilor comisiei de îndrumare;
- Program de pregătire bazat pe studii avansate;
- Program de pregătire suplimentar;
- Fonduri pentru cercetare;
- Regia Școlii Doctorale.

În vederea stabilirii necesarului concret de finanțare, SD va desfășura următoarele activități:

- Va modifica capitolul corespunzător structurii bugetului din Proiectul Programului de Cercetare Științifică ce se completează de fiecare student doctorand, în vederea structurării pe capitolele de cheltuieli anterior menționate;
- Va analiza modul de constituire și atribuire a regiei școlii doctorale, în vederea asigurării prevederilor legale în vigoare dar și în ceea ce privește evitarea aplicării duble a regiei (regia din contracte aplicată de către UTCB);
- Va analiza modul de normare actual a activității de conducere de doctorat și va propune, dacă este cazul, restructurarea acesteia în vederea încadrării în bugetul real de timp alocat dar și în sumele disponibile pentru finanțarea SUD;
- Va transmite comenzi de normare către departamente, care vor include atât activitatea conducătorului științific de doctorat dar și activitatea membrilor comisiei de îndrumare;
- Va întocmi în fiecare an bugetul de venituri și cheltuieli al SD și va propune aprobarea acestuia de către Senatul UTCB.

În vederea mobilizării resurselor financiare pentru desfășurarea corespunzătoare a SUD, UTCB prin SD se vor utiliza diverse surse de finanțare posibile:

- Finanțarea de bază;
- Realizarea de activitate CDI pe bază de contract care să co-finanțeze activități desfășurate în cadrul SUD;
- Accesarea de programe de finanțare specifice care să contribuie la asigurarea resurselor necesare desfășurării SUD;
- Lansarea de oportunități de finanțare care să atragă sponsorii în acordarea de mijloace financiare pentru susținerea SUD;
- Alte surse care pot fi atrase.

SD va utiliza cota din regie pentru susținerea și impulsivarea activității desfășurate în cadrul SUD prin:

ASIGURAREA RESURSELOR FINANCIARE NECESARE ORGANIZĂRII SUD

- Asigurarea cheltuielilor de marketing și promovare a SD;
- Asigurarea mijloacelor financiare necesare multiplicării tezelor de doctorat și a rezumatelor tezelor de doctorat;
- Asigurarea plății salariilor și a cheltuielilor de deplasare și diurna pentru membrii comisiei de doctorat;
- Finanțarea cheltuielilor necesare participării la conferințe, simpozioane și alte manifestări științifice în situația în care studenții-doctoranzi au lucrări aprobate;
- Finanțarea cheltuielilor necesare pentru organizarea de conferințe, seminarii și workshopuri ale SD;
- Susținerea publicării de articole elaborate de către studenții-doctoranzi în reviste cotate ISI sau în alte publicații care solicită taxe de publicare;
- Alte activități specifice SUD care necesită suport financiar ce poate asigura succesul realizării programelor de doctorat.

5 Regulamentul Școlii Doctorale

Școala Doctorală va restructura Regulamentul de Organizare și Funcționare actual în vederea racordării la prevederile legislative în vigoare (Codul Studiilor Universitare de Doctorat). Școala Doctorală își va desfășura activitatea în baza următoarelor regulamente, constituite conform prevederilor legale în vigoare:

- Regulamentul instituțional de organizare și desfășurare a programelor de studii universitare de doctorat;
- Regulamentului Școlii Doctorale.

În cadrul Școlii Doctorale se va analiza posibilitatea comasării celor doua regulamente într-unul singur, denumit Regulamentul Școlii Doctorale (RSD).

RSD va stabili criteriile, proceduri și standarde obligatorii vizând cel puțin următoarele aspecte:

- Cadrul general de organizare și de funcționare a programelor de studii universitare de doctorat din cadrul SD;
- Relațiile de afiliere dintre SD și alte structuri ale instituțiilor componente ale IOSUD;
- Acceptarea de noi membri conducători de doctorat, precum și reglementări referitoare la modalitatea prin care unui conducător de doctorat îi poate fi retrasă calitatea de membru al SD;
- Mecanismele prin care se iau deciziile în ceea ce privește oportunitatea, structura și conținutul programului de pregătire bazat pe studii universitare avansate;
- Procedurile de schimbare a conducătorului de doctorat al unui anumit student-doctorand și procedurile de mediere a conflictelor;
- Condițiile în care programul de doctorat poate fi întrerupt;
- Modalitățile de prevenire a fraudei în cercetarea științifică, inclusiv a plagiatului;
- Asigurarea accesului la resursele de cercetare;
- Obligațiile de frecvență ale studenților-doctoranzi.

RSD se poate aplica și în cazul programelor de studii universitare de doctorat desfășurate în cotutelă, dacă prin acordul de parteneriat s-a decis astfel. RSD se completează cu proceduri operaționale care stabilesc metodologia concretă de realizare și implementare a unor măsuri concrete prevăzute în cadrul său.

Pentru o mai bună înțelegere a prevederilor RSD în vederea unei aplicări corecte, CSD va realiza următoarele ghiduri:

- Ghidul candidatului la doctorat în UTCB;
- Ghidul studentului-doctorand în UTCB;
- Ghidul conducătorului științific de doctorat în UTCB.

RSD se va elabora de către CSD, prin consultarea tuturor conducătorilor de doctorat membri ai SD. RSD se va aviza prin votul universal, direct, secret și egal al majorității absolute a conducătorilor de doctorat. RSD se va aproba de către Senatul UTCB.

6 Consolidarea activităților de Cercetare, Dezvoltare și Inovare în cadrul Studiilor Universitare de Doctorat

SUD reprezintă una dintre sursele importante ale activității CDI desfășurate în cadrul UTCB.

În vederea întăririi activității CDI desfășurate în cadrul programelor de doctorat se vor avea în vedere următoarele măsuri:

- UTCB va sprijini creșterea numărului de îndrumători de doctorat abilitați și va susține menținerea și dezvoltarea SD;
- Centrele de cercetare din cadrul UTCB vor sprijini SD prin punerea la dispoziție a infrastructurii de cercetare, dezvoltare și inovare pentru realizarea cercetărilor necesare în cadrul SUD;
- Conducătorii de doctorat se vor afilia unui centru de cercetare și vor raporta activitatea specifică doctoratului prin intermediul centrelor de cercetare;
- Studenții-doctoranzii și conducătorii de doctorat vor publica articole științifice și vor raporta aceste articole în numele centrelor de cercetare din care îndrumătorii de doctorat fac parte;
- În măsura disponibilității, centrele de cercetare pot finanța activitatea CDI desfășurată în cadrul SUD dar și activități adiacente precum participarea la manifestări științifice a studenților-doctoranzi în situația susținerii de articole științifice.

7 Normarea corespunzătoare a activității desfășurate în cadrul Studiilor Universitare de Doctorat

Statul de Funcțiuni al Școlii Doctorale se va materializa prin comenzi de normare ce se vor adresa către Departamentele UTCB care au în componența lor conducători științifici de doctorat. Comenzile de normare vor cuprinde activitățile specifice SUD, după cum urmează:

- Normarea activităților de conducere de doctorat (aplicabilă conducătorilor de doctorat);
- Normarea activităților de îndrumare de doctorat (aplicabilă membrilor comisiei de îndrumare).

Norma fiecărui conducător de doctorat dar și a membrilor comisiilor de îndrumare este compusă din activități conforme cu Legea Educației Naționale, Codul Studiilor Universitare de Doctorat și cu Statutul Cadrelor Didactice al UTCB.

Numărul de ore convenționale pentru fiecare categorie de activități, de conducere sau de îndrumare, se va stabili prin RSD pe baza unei analize la nivelul CSD cu avizul Consiliului de Administrație al UTCB și cu aprobarea Senatului UTCB. Criteriile care se vor avea în vedere vor fi:

- Numărul maxim de doctoranzi pe care îi poate coordona un conducător de doctorat;
- Numărul maxim de doctoranzi pe care îi poate îndruma un membru dintr-o comisie de doctorat;
- Bugetul alocat pentru salarizarea conducătorului de doctorat;
- Bugetul alocat pentru salarizarea membrilor comisiei de îndrumare;
- Constituirea Regiei SD, în conformitate cu prevederile legale în vigoare;
- Complementaritatea cu alte activități profesionale, didactice și de cercetare desfășurate de către conducătorii de doctorat respectiv de către membrii comisiei de îndrumare.

8 Stimularea personalului implicat în derularea Studiilor Universitare de Doctorat

Personalul implicat în desfășurarea SUD va beneficia de recunoaștere și sprijin din partea UTCB și va fi stimulat prin:

- Încadrarea corespunzătoare a activităților de conducere și îndrumare a SUD în statele de funcțiuni și reducerea în mod proporțional a normei didactice, realizând în acest fel recunoașterea muncii depuse și a contribuțiilor la dezvoltarea SUD a UTCB;
- Recunoașterea meritelor în cadrul UTCB și vizualizarea acestora în materiale promoționale și pe site-ul SD dar și pe site-urile centrelor de cercetare, departamentelor, facultăților și UTCB;
- Posibilitatea asigurării cheltuielilor de participare la manifestări naționale și internaționale din cota de regie alocată SD, cu aprobarea conducătorului de doctorat și a CSD;
- Posibilitatea asigurării cheltuielilor necesare pentru organizarea de conferințe, seminarii și workshopuri din cota de regie alocată centrelor de cercetare, cu aprobarea directorului de proiect;
- Susținerea publicării de articole științifice elaborate de către studenții-doctoranzi în reviste cotate ISI sau în alte publicații care solicită taxe de publicare.

9 Publicarea rezultatelor activității desfășurate în cadrul Studiilor Universitare de Doctorat

Raportarea precum și diseminarea și popularizarea rezultatelor SUD reprezintă o activitate obligatorie pentru studenții doctoranzi. În vederea dezvoltării acestei activități se vor adopta următoarele măsuri:

- Studenții doctoranzi vor avea obligativitatea de a publica minim două articole științifice pe an, în conformitate cu prevederile Cartei Universitare a UTCB; face excepție primul an din cadrul programului de doctorat în care sunt prevăzute activități de pregătire suplimentară și de pregătire avansată;
- SD va centraliza activitatea de publicare a articolelor rezultate ca urmare a activității desfășurate în cadrul SUD; studenții doctoranzi au obligația de a transmite toate informațiile necesare către DM-CDI în acest sens; DM-CDI va trimite regulat solicitări în acest sens;
- SD va restructura site-ul propriu în conformitate cu cerințele legale în vigoare; pe site vor fi prezentate lista publicațiilor științifice și rezumatele acestora realizate de către studenții doctoranzi precum și oportunități de publicare în cadrul manifestărilor științifice viitoare;
- SD va asigura publicarea pe site-ul propriu a rezumatelor tezelor de doctorat realizate de către studenții-doctoranzi;
- SD va centraliza participarea la conferințe și alte manifestări științifice a studenților doctoranzi, pe baza raportării acestora;
- SD are responsabilitatea actualizării informațiilor prezentate în site-ul propriu.

10 Promovarea și creșterea vizibilității Școlii Doctorale

Activitățile de marketing și promovarea contribuie la vizibilitatea SUD realizate în cadrul UTCB și implicit la dezvoltarea acestora.

SD va fi responsabilă pentru realizarea activităților de marketing, promovare și creștere a vizibilității SUD. Măsurile avute în vedere sunt:

- Realizarea unui site al SD atractiv care, în conformitate cu prevederile legale, să prezinte minim următoarele informații:
 - regulamentul SD;
 - informații privind posturile vacante pentru studenți-doctoranzi;
 - informații privind posturile vacante pentru conducători de doctorat;
 - informații privind modul de organizare și desfășurare a programelor doctorale;
 - informații privind conținutul programelor de studii universitare de doctorat;
 - informații privind modul de finanțare a studiilor, precum și a costurilor suportate de studentul-doctorand;
 - modelul contractului-cadru de studii doctorale;
 - informații privind conducătorii de doctorat și studenții-doctoranzi pe care îi coordonează, care includ cel puțin lista publicațiilor și brevetelor acestora;
 - informații privind rezultatele și performanțele profesionale ale conducătorilor de doctorat;
 - informații privind tezele de doctorat, respectiv standarde de elaborare, proceduri și criterii de evaluare a acestora;
 - rezumatele tezelor de doctorat ce urmează să fie susținute public, precum și data, ora și locația aferente susținerilor publice, cu cel puțin 14 zile înaintea susținerii acestora;
 - adresele la care pot fi accesate tezele de doctorat finalizate, publicate pe un site administrat de Ministerul Educației, Cercetării, Tineretului și Sportului.
- Prezentarea și actualizarea permanentă a realizărilor în domeniul SUD pe site-ul CD;
- Participarea la târguri, expoziții și alte manifestări naționale și internaționale specifice SUD prin care să prezinte capacitățile și realizările SD-UTCB;
- Realizarea de materiale promoționale și difuzarea acestora;
- Publicarea de articole în presă de prezentare a capacităților și realizărilor UTCB în domeniul CDI;
- Identificarea și facilitarea de contacte naționale și internaționale cu alte IOSUD și SD;
- Realizarea de interviuri radiofonice și de televiziune în care să se prezinte activitatea SD;
- Prezentarea tuturor conducătorilor de doctorat pe site-ul SD, incluzând CV, referințe, articole publicate, preocupări anterioare, actuale și de viitor;

PROMOVAREA ȘI CREȘTEREA VIZIBILITĂȚII SD

- Prezentarea tuturor studenților-doctoranzi pe site-ul SD, incluzând CV, referințe, articole publicate, preocupări anterioare, actuale și de viitor;
- Realizarea de filme scurte promoționale care să prezinte capacitățile, laboratoarele dar și realizările studenților doctoranzi și integrarea acestora pe site-ul SD;
- Promovarea SD prin intermediul Conferinței Internaționale a Tinerilor Cercetători organizată anual de către UTCB.

11 Parteneriate strategice în vederea dezvoltării Studiilor Universitare de Doctorat

Importanța realizării de parteneriate strategice în vederea dezvoltării SUD este foarte mare. Se vor urmări cu precădere următoarele măsuri:

- SD prin intermediul CSD va coordona activitatea de dezvoltare a parteneriatelor strategice în domeniul SUD;
- SD este responsabilă de dezvoltarea relațiilor naționale și internaționale cu alte IOSUD și alte SD;
- SD va realiza o listă cu instituțiile cu care UTCB a stabilit până în momentul de față parteneriate strategice de succes; acestor instituții li se vor transmite regulat materiale promoționale în ceea ce privește SUD;
- Parteneriatele strategice cu IOSUD de prestigiu la nivel național și internațional vor fi prezentate în detaliu pe site-ul SD;
- Invitarea de personalități care să dezvolte programe doctorale în co-tutelă alături de conducătorii de doctorat din cadrul UTCB;
- SD prin intermediul CSD va desfășura activitate de lobby față de instituții naționale și internaționale în vederea stabilirii de parteneriate reciproc avantajoase în vederea dezvoltării SUD.