



UNIVERSITATEA TEHNICĂ DE CONSTRUCȚII BUCUREȘTI
TECHNICAL UNIVERSITY OF CIVIL ENGINEERING OF BUCHAREST
Bd. Lacul Tei 124 * Sector 2 * RO-020396 * Bucuresti - ROMANIA
Tel.: +40-21-242.12.08, Tel./Fax: +40-21-242.07.81, www.utcb.ro

SCOALA DOCTORALA STRATEGIA DE DEZVOLTARE

PLAN STRATEGIC GENERAL

PSG-SD-UTC B

CUPRINS

<i>Abrevieri</i>	3
<i>Prefața</i>	4
1 Misiunea UTCB în ceea ce privește Studiile Universitare de Doctorat.....	5
2 Viziunea UTCB asupra Studiilor Universitare de Doctorat.....	6
3 Obiective strategice în ceea ce privește Studiile Universitare de Doctorat	7
4 Valori promovate de Școala Doctorală	8
4.1 Gândire inovatoare.....	8
4.2 Credibilitate	8
4.3 Angajament	8
5 Planul strategic general privind Studiile Universitare de Doctorat	10
5.1 Elemente generale	10
5.2 Studiile Universitare de Doctorat.....	10
5.3 Activitatea de publicare a rezultatelor Studiilor Universitare de Doctorat	11
5.4 Funcții suport.....	11

Abrevieri

CD	- Conducător de Doctorat
CDI	- Cercetare, Dezvoltare, Inovare
CI	- Comisia de Îndrumare
COD	- Codul Studiilor Universitare de Doctorat
CSD	- Consiliul Școlii Doctorale
CSUD	- Consiliul pentru Studiile Universitare de Doctorat
IOSUD	- Instituție Organizatoare de Studii Universitare de Doctorat
LEN	- Legea Educației Naționale nr. 1/2011
MEN	- Ministerul Educației Naționale
PD	- Programul de Studii Universitare de Doctorat (Programul de Doctorat)
PSG-SD	- Plan Strategic General al Școlii Doctorale
PSTM-SD	- Plan Strategic pe Termen Mediu al Școlii Doctorale
PIA-SD	- Plan de Implementare Anual al Școlii Doctorale
RSD	- Regulamentul Școlii Doctorale
SD	- Școala Doctorală
ST-D	- Student Doctorand
SUD	- Studii Universitare de Doctorat
SWOT	- Strengths, Weaknesses, Opportunities, Threats (Puncte Tari, Puncte Slabe, Oportunități și Amenințări)
TD	- Teza de Doctorat
UTCB	- Universitatea Tehnică de Construcții București

Prefața

Planul Strategic General al Școlii Doctorale (PSG-SD) cuprinde obiective generale privind dezvoltarea pe termen lung a Școlii Doctorale (SD) din cadrul Universității Tehnice de Construcții București (UTCB).

Planul Strategic General (PSG) are un orizont de timp de 7 ani, corespunzător mandatului în curs și următorului mandat (3 ani până la următoarele alegeri și 4 ani mandatul următor). Pe perioada celor 7 ani condițiile societății și implicit ale UTCB se schimbă. Prin urmare, trebuie proiectată o strategie solidă dar în același timp flexibilă, astfel încât să corespundă în orizontul de timp alocat eventualelor provocări sau oportunități determinate de evoluția societății și a UTCB.

Obiectivele generale prevăzute în PSG se materializează prin Planul Strategic pe Termen Mediu al Școlii Doctorale (PSTM-SD) elaborat de Consiliul Școlii Doctorale (CSD) la începutul mandatului, urmând ca la finalul mandatului CSD să prezinte un raport asupra modului de îndeplinire a obiectivelor specifice asumate și convergența acestora cu PSG-SD. Orizontul PSTM-SD este de 3 ani, până la următoarele alegeri din cadrul UTCB.

Obiectivele specifice prevăzute în PSTM-SD sunt detaliate în cadrul Planurilor de Implementare Anuale ale Școlii Doctorale (PIA-SD). Acestea se elaborează în fiecare an și conțin măsurile specifice avute în vedere în anul respectiv.

PSG-SD cuprinde:

- *Misiunea - scopul esențial, menirea UTCB în domeniul SUD;*
- *Viziunea – proiecția în viitor a imaginii UTCB în domeniul SUD;*
- *Obiectivele strategice în domeniul SUD - obiectivele de dezvoltare generală ale UTCB în domeniul SUD pentru orizontul strategic de 7 ani;*
- *Valori privind SUD - normele dorite ale UTCB privind gândirea, credibilitatea și angajamentul membrilor SD în ceea ce privește SUD;*
- *Prezentarea PSG-SD ca instrument general pe care UTCB îl va folosi pentru realizarea obiectivelor strategice în vederea realizării Viziunii și implementării Misiunii UTCB în ceea ce privește SUD.*

CSD este responsabil de coordonarea activității SD, de organizarea Studiilor Universitare de Doctorat (SUD) și de îndeplinirea obiectivelor asumate prin PSG-SD, PSTM-SD și PIA-SD precum și de coordonarea cu celelalte politici ale UTCB.

București

Martie 2013

Prof.dr.ing. Racoviteanu Gabriel

Director Interimar Școala Doctorală

1 Misiunea UTCB în ceea ce privește Studiile Universitare de Doctorat

Misiunea UTCB în calitate de IOSUD în ceea ce privește SUD este de a realiza și dezvolta activitatea de educație superioară la nivel de doctorat și implicit de cercetare științifică aprofundată în domeniile sale de competență pentru beneficiul și progresul societății.

Valoarea se va dezvolta prin atingerea competențelor, abilităților și cunoștințelor de specialitate necesare și prin dezvoltarea unor abordări științifice și soluții tehnice inovatoare în domeniul SUD.

2 Viziunea UTCB asupra Studiilor Universitare de Doctorat

Viziunea UTCB asupra SUD este exprimată prin următoarele concepte:

- UTCB, în calitate de IOSUD, a promovat în permanență și va promova valorile SUD, atât pentru CD și mai ales pentru ST-D în domeniile sale de competență, inginerie civilă și instalații, inginerie mecanică, inginerie industrială dar și în domenii conexe de interes în vederea dezvoltării și progresului societății;
- UTCB este și va rămâne principala universitate de tradiție din Romania în domeniul ingineriei civile și instalațiilor, cu realizări deosebite în ceea ce privește SUD la nivel național și internațional;
- UTCB va valorifica capacitățile de investigare, de cercetare, dezvoltare și inovare ale CD și ST-D în abordarea și soluționarea problemelor cu care se confruntă domeniul ingineriei civile;
- UTCB va consolida direcțiile SUD existente și va promova direcții noi, prin lărgirea competențelor CD în situația în care acestea vor fi necesare în societate;
- UTCB va fi recunoscută în societatea română ca un promotor al SUD în domeniile ingineriei civile și a instalațiilor, ingineriei mecanice, a ingineriei industriale dar și în domenii conexe;
- UTCB va avea un impact științific, economic și social pozitiv, contribuind activ la soluționarea problemelor dificile cu care se va confrunta societatea în domeniile sale de competență prin organizarea de SUD de înalt nivel, în mod susținut și permanent;
- UTCB va stimula desfășurarea SUD prin măsuri specifice de dezvoltare a bazei materiale și resurselor umane.

3 Obiective strategice în ceea ce privește Studiile Universitare de Doctorat

UTCB, în calitate de IOSUD, își propune să fie recunoscută și respectată în lume ca o universitate tehnică de prima importanță, datorită calității și valorii științifice a rezultatelor activității SD.

UTCB își va consolida poziția de frunte în ceea ce privește SUD în raport cu IOSUD din același domeniu din România având ca scop clasarea între primele IOSUD importante de același profil din Europa.

UTCB va fi prezentă în continuare în cadrul asociațiilor profesionale naționale și internaționale și va dezvolta parteneriate reciproc avantajoase cu instituții publice sau companii private în vederea susținerii și dezvoltării activității SD.

UTCB va proteja libertatea academică și independența științifică în domeniul SUD.

UTCB va milita pentru promovarea și recunoașterea la nivel național și internațional a SUD desfășurate în domeniile sale de competență.

UTCB va fi unul dintre cei mai importanți piloni din țară în domeniile sale de competență în ceea ce privește activitățile de cercetare, dezvoltare și inovare realizate prin intermediul SUD.

UTCB va desfășura SUD de înalt nivel, bazându-se pe competența personalului său dar și pe performanța echipamentelor și dotărilor sale.

SD prin centrele de cercetare și laboratoarele UTCB va colabora cu instituții din țară și străinătate cu preocupări în domeniu și în mod special cu universitățile tehnice reprezentative.

UTCB va asigura diseminarea cunoștințelor, invențiilor și inovațiilor dobândite de personalul său către societate, ca rezultat al SUD.

4 Valori promovate de Școala Doctorală

4.1 Gândire inovatoare

Gândirea inovatoare înseamnă promovarea ideilor creative ce pot genera noi valori dar și evaluarea echilibrată a efectelor acestor idei.

UTCB își asumă în acest sens următoarele obiective:

- Va încuraja gândirea creativă în domeniul SUD;
- Va recepta în mod pozitiv ideile noi, dintr-un spectru larg de abordări și soluții;
- Va încuraja publicarea rezultatelor derivate din SUD sub forma de de lucrări tehnice și științifice originale, în publicații de nivel corespunzător care să ridice UTCB pe un nivel superior de clasificare instituțională;
- Va încuraja analiza critică a gândirii precum și a alternativelor generate.

4.2 Credibilitate

Credibilitatea derivă din deținerea de cunoștințe, înțelegerea și comunicarea corespunzătoare a acestora, dar include și recunoașterea situației când cunoștințele și înțelegerea sunt insuficiente sau eronate.

UTCB își asumă în acest sens următoarele obiective:

- Va dezvolta cunoașterea și înțelegerea științelor tehnice din domeniile sale de activitate dar și a științelor conexe sau înrudite;
- Va acumula noi cunoștințe și competențe tehnice și științifice prin dezvoltarea SUD;
- Va aduna rezultate și va beneficia de experiența altor instituții prin colaborare cu acestea și prin schimb de competențe;
- Va aborda corect transmiterea cunoștințelor sale, prin lucrările realizate ca o consecință a SUD;
- Va fi sinceră în transmiterea cunoștințelor sale, comunicând într-un mod ce nu lasă loc de interpretări eronate;
- Va fi bine intenționată în transmiterea cunoștințelor sale, comunicând astfel încât beneficiarul să poată folosi cunoștințele comunicate direct și în mod eficient.

4.3 Angajament

Angajamentul derivă atât din abordarea muncii cu seriozitate cât și din recunoașterea responsabilității uneia sau mai multor persoane într-un efort colectiv.

UTCB își asumă în acest sens următoarele obiective:

- Va stimula desfășurarea SUD prin angrenarea personalului actual cu experiență dar și prin atragerea altor persoane valoroase;
- Va oferi sprijin personalului tânăr, în formare, implicat în desfășurarea SUD, pentru desăvârșirea pregătirii sale profesionale;

VALORI PROMOVATE DE SCOALA DOCTORALA

- Va asigura spațiu de exprimare pentru toți angajații săi cu preocupări în dezvoltarea SUD desfășurate de către UTCB;
- Se va poziționa ca o universitate dinamică, printre cele mai bune din țară și la nivel internațional în ceea ce privește SUD;
- Va stimula angajații săi la nivel individual cât și colectiv să contribuie activ la mediul de lucru productiv, mental și social, ca o parte importantă a culturii muncii promovată de UTCB în ceea ce privește SUD.

5 Planul strategic general privind Studiile Universitare de Doctorat

5.1 Elemente generale

UTCB va menține structura sa de entitate de educație și cercetare în domeniile sale de competență și va depune eforturi permanente pentru clasificarea instituțională pe un nivel superior.

UTCB, prin studiile universitare de doctorat desfășurate, va consolida științele tehnice din domeniile sale de competență.

UTCB va colabora cu alte universități și instituții de cercetare, dezvoltare și inovare din România și din străinătate cu scopul de a beneficia de experiența acestora, precum și din domenii complementare.

UTCB va realiza parteneriate și acorduri cu instituții și companii de cercetare, dezvoltare și inovare, de consultanță și proiectare cu scopul de a face schimb de cunoștințe și de a crea valori în ceea ce privește studiile universitare de doctorat.

Planul Strategic General al Școlii Doctorale pentru orizontul de timp 2012-2020 se va materializa și implementa prin:

- *Politici privind studiile universitare de doctorat bazate pe strategii*; acestea vor stabili o poziție unitară a activităților universității în ceea ce privește studiile universitare de doctorat;
- *Delegarea responsabilității* – va materializa principiile de organizare ale UTCB în desfășurarea studiilor universitare de doctorat și va clarifica domeniile de responsabilitate și autoritate atât în cadrul structurilor de conducere cât și la nivelul cercetătorilor;
- *Obiective operationale* – concretizează obiectivele strategice în ceea ce privește studiile universitare de doctorat pentru structurile UTCB sub forma unor instrumente ce se vor adapta anual și sunt stabilite de către conducerea de resort a UTCB;
- *Proceduri operaționale* – se bazează pe politicile privind studiile universitare de doctorat și descriu procesele și metodele de lucru ce urmăresc să asigure o administrare și un management eficient și adecvat.

5.2 Studiile Universitare de Doctorat

UTCB va promova în cadrul domeniilor sale de competență, prin intermediul SUD, teme de cercetare utile în societate, relevante economico-financiar și durabile din punct de vedere al mediului.

UTCB va sprijini dezvoltarea sistematică a laboratoarelor și facilităților sale de experimentare și logistice ca o premiză importantă în abordarea SUD.

UTCB va asigura o bază umană și materială importantă care să-i confere un rol de centru național și statutul de nod internațional în domeniul SUD din domeniile sale de competență.

UTCB va stimula participarea studenților-doctoranzi împreună cu conducătorii științifici la conferințe și congrese tehnice naționale și internaționale în domeniile sale de competență și va

organiza, singură sau în colaborare, conferințe și seminarii științifice dedicate dezbaterii unor probleme actuale și de perspectivă.

UTCB va continua să dezvolte capacitatea de transfer tehnologic prin acoduri încheiate cu alte școlii doctorale dar și cu alte universități, instituții publice și companii private pentru a realiza și extinde activitățile desfășurate în cadrul SUD.

UTCB va menține un nivel de calitate ridicat și adecvat competențelor sale în ceea ce privește organizarea studiilor universitare de doctorat, asigurând îndeplinirea corespunzătoare a obligațiilor prevăzute în cadrul contractelor încheiate cu SD.

UTCB va participa în mod activ și va urmări evoluția națională și internațională în ceea ce privește organizarea SUD, în vederea menținerii unui nivel cât mai ridicat de organizare a școlii doctorale.

SUD vor fi organizate cu desfășurare preponderent a activității de cercetare, dezvoltare și inovare, punându-se accent pe coerența și convergența elementelor teoretice cu cele practice.

5.3 Activitatea de publicare a rezultatelor Studiilor Universitare de Doctorat

UTCB va impulsiona și stimula, prin toate mijloacele de care dispune, publicarea lucrărilor științifice și tehnice realizate de către studenții-doctoranzi și ale conducătorilor științifici ai acestora, în cadrul programelor de doctorat:

- a. Se va continua și amplifica activitatea de publicare a articolelor științifice; se va stimula publicarea în reviste de largă circulație internațională, conform cu criteriile actuale de promovare și ierarhizare în învățământul superior, cu precădere în cadrul publicațiilor cotate ISI;
- b. Se va continua și amplifica activitatea de publicare de lucrări științifice și profesionale în volumele manifestărilor științifice naționale și internaționale;
- c. SD va analiza posibilitatea organizării de conferințe anuale în vederea asigurării publicării rezultatelor cercetărilor efectuate în cadrul SUD;
- d. Se va amplifica implicarea doctoranzilor în activitatea de publicare a materialelor didactice, cursuri, îndrumatoare de proiect, etc., în vederea actualizării permanente a cunostintelor dar și în ceea ce privește informarea privind dezvoltarea de domenii științifice noi.

5.4 Funcții suport

Politica de resurse umane va asigura dezvoltarea SUD în cadrul UTCB prin:

- Stimularea cadrelor didactice de a deveni conducători științifici de doctorat;
- Asigurarea unui număr cât mai ridicat de studenți-doctoranzi, în limitele cifrelor de scolarizare aprobate de MEN;
- Atragerea specialiștilor și dezvoltarea calificării personalului său în concordanță cu evoluția cunoașterii în domeniu;

PLANUL STRATEGIC GENERAL PRIVIND STUDIILE UNIVERSITARE DE DOCTORAT

- Stabilirea unui cadru prin desfășurarea SUD să se realizeze în mod atractiv, inovator și stimulator din punct de vedere științific;
- Dezvoltarea SD în vederea asigurării sprijinului necesar tuturor persoanelor implicate în desfășurarea SUD.

Infrastructura UTCB va sprijini dezvoltarea SUD prin:

- Asigurarea modernizării și competitivității acesteia;
- Asigurarea mentenanței dotărilor și echipamentelor în vederea asigurării funcționalității acestora la nivelul de calitate, precizie, repetabilitate și trasabilitate necesar;
- Asigurarea certificării în vederea funcționării corespunzătoare în conformitate cu prevederile legale;
- Realizarea și stimularea unor facilități de cercetare, dezvoltare și inovare de nivel ridicat, în mod special pentru domenii în care se poate crea un avantaj competițional.

Finanțarea SUD desfășurate în cadrul UTCB, asigurată atât de la buget cât și din alte surse, va sprijini desfășurarea programelor de doctorat, rezultatele estimate fiind:

- Asigurarea unei performanțe financiare solide, ce va determina stabilitate în cadrul UTCB și implicit în cadrul SD;
- Dezvoltarea pe termen lung și modernizarea permanentă a activelor din patrimoniul UTCB utilizate în cadrul SUD.

UTCB va maximiza nivelul de finanțare alocat SUD prin:

- Obținerea de granturi de finanțare nerambursabile, prin programe naționale sau internaționale;
- Obținerea de contracte de cercetare, prin competiție sau alte modalități de atribuire legale în care să fie implicați studenții-doctoranzi împreună cu conducătorii științifici;
- Angajarea în strângerea de fonduri prin sponsorizări, cu respectarea intereselor reciproce sponsor – sponsorizat, pentru finanțarea anumitor componente ale programelor de doctorat;
- Angajarea în activități de informare și sprijin, incluzând activitatea de lobby și crearea de asocieri avantajoase în vederea asigurării unor programe de doctorat de succes.

UTCB va dezvolta un sistem administrativ eficient și va crea condițiile de bază pentru implementarea prezentei strategii.